VÝROČNÍ ZPRÁVA

O ČINNOSTI PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE TECHNICKÉ SLUŽBY MĚSTA SLAVKOV U BRNA ZA ROK 2015.

1986 – 2015
Třicet let výročí otevření koupaliště

Březen 2016
Vypracoval a předkládá: Petr Zvonek

OBSAH

1. Úvod

Do funkce ředitele TSMS jsem byl jmenován Radou města Slavkov u Brna s účinností od 1. června 2015. Postupně jsem se začal denní operativou seznamovat se všemi činnostmi, které tato organizace zabezpečuje za účelem provádění veřejně prospěšných služeb a spolupůsobení při správě majetku města. V pracovním kolektivu je celkem 20 zaměstnanců, z toho je na TS správě ředitel, ekonom a účetní. K dnešnímu dni jsou obsazené všechny pracovní pozice. Zřizovatelem je město, ke kterému chci být loajální. Na druhou stranu očekávám ze strany vedení plnou podporu. Za těchto vzájemně fungujících podmínek lze očekávat zdárné plnění stanovených a následně zadávaných úkolů vyplývajících z činnosti TSMS v rámci zřizovací listiny.

2. Silnice a komunikace

a) Zimní údržba (dále jen ZÚ)

V rámci přípravy na zimní sezónu 2015/2016 jsme na podzim řádně připravili příslušnou techniku. Střední GO podstoupil víceúčelový posypový vůz Multicar a smykový nakladač UNC 060. Na nosič nářadí AEBI jsme z vlastních prostředků instalovali natáčecí čelní radlici s gumovým břitem. V průběhu roku jsme doplnili 103,5 tun inertního posypového materiálu (štěrk, písek). V rámci personálních změn ve struktuře organizace byl přepracován a RM odsouhlasen dokument „ Plán zimní údržby místních komunikací pro rok 2015/2016 “, který mimo jiné zahrnuje nové úseky a ulice předané TS do užívání v průběhu roku 2015.

Tab. č. 1 – ZÚ posypový materiál – předzásobení/spotřeba
vývojová řada od r. 2002

Období		Materiál				
		štěrk (t)	písek (t)	celkem (t)	cena (Kč)	dopravné (Kč)
r.02/03	navezeno	150,30	70,00	220,30	53.369,00	35.120,00
	použito	31,15	33,65	64,80		
r. 03/04	navezeno	60,98	52,50	113,48	23.769,20	33.184,00
	použito	66,65	-	66,65		
r. 04/05	navezeno	129,00	40,00	169,00	39.931,00	34.010,60
	použito	22,40	18,20	40,60		
r. 05/06	navezeno	115,50	35,00	150,50	46.018,00	38.647,00
	použito	50,00	30,75	80,75		
r. 06/07	navezeno	97,00	80,00	177,00	67.954,00	56.074,00
	použito	12,00	7,60	19,60		
r. 07/08	navezeno	96,20	30,00	126,20	36.494,70	30.845,00
	použito	10,00	9,40	19,40		
r. 08/09	navezeno	97,22	58,00	155,22	37.596,00	vlastní
	použito	24,80	17,30	42,10		
r. 09/10	navezeno	97,40	52,86	150,26	42.181,00	vlastní
	použito	22,20	12,60	34,80		
r. 10/11	navezeno	151,72	69,32	221,04	63.140,00	vlastní
	použito	9,3	8,2	17,5		
r. 11/12	navezeno	58,46	151,12	209,58	36.958,00	vlastní
	použito	12,1	18,4	30,5		
r.12/13	navezeno	88,44	21,14	109,58	35.715,00	vlastní
	použito	10,25	16,3	26,55		
r. 13/14	navezeno	119,72	59,64	179,39	52.506,00	vlastní
	použito	16,45	22,45	38,9		
r. 14/15	Navezeno	89,44	55,14	144,58	41.724,00	Vlastní
	Použito	17,45	17,45	34,9		
r.15/16	Navezeno	98,62	4,9	103,52	38.058,00	Vlastní

b) Komunikace silniční

Naše organizace nedisponuje potřebnou technikou a z toho důvodu byly výtluky po zimním období opraveny dodavatelsky organizací SÚS JmK, cestmistrovství Slavkov u Brna. Na všech vytipovaných místech, především v hlavních jízdních pruzích byla použitá technologie obalovanou živičnou směsí za tepla s následným zaasfaltováním turbomechanismem. Je důležité zde podotknout, že jde pouze o lokální opravy po výtlucích a s ohledem na rozpočet nelze rekonstruovat ucelené části silnic.

c) Komunikace pěší

V rámci oprav chodníkových těles v ulicích města se nám tradičně podařilo zapojit občany především z RD, kteří se podíleli iniciativně na zajištění práce. Materiál a technickou pomoc zajišťovali operativně pracovníci a technika TSMS.

Tab. č. 2 – Opravy dlažby a obrubníků s podílem občanů

č.j.	**ulice**	**č.p.**	**majitel**	**chodník**		**plocha**	**obruba bm**
				m	**m**	**m²**	**chodníková + silniční**
1.	Lidická	201	Řičánek	15	1,8	27	14+4
2.	Lidická	202	Holásek	20	1,8	36	10+4
3.	Lidická	200	Jirka	15	2,2	33	0 + 3
4.	Lidická	???	Feik	13	1,8	23	10+3
5.	Polní	1200	společenství	7	1,8	13	3 + 0
6.	Polní	1334	společenství	6	1,8	11	16 + 0
7.	Špitálská	947	Pisch	4,5	1,8	8	15+0
8.	Na Vyhlídce		společenství	0	0	silnice	0 + 396
	celkem					**151**	**68+410**

Tab. č. 3 – Opravy dlažby a obrubníků provedené TSMS

Použili jsme původní betonovou dlažbu 30 x 30 cm ze zásob rekonstruované ulice Smetanova

čj.	ulice	chodník		plocha	obrubníky
		šířka m	délka m	m²	bm
1.	Dílčí vysprávky po Z.Ú. na ulici Čelakovského, Slovanská a Slovákova	1,8	55	100	0
	celkem			**100**	

Tab. č. 4 - Dlažba r. 2015

dlažba		**obrubníky**		**celkem**
m²	Kč	bm	Kč	**Kč**
151	**22.952**	**478**	**30.634**	**53.586**

Tab. č. 4a – Opravy dlažby a obrubníků provedené v letech 1998 – 2015

rok	Dlažba m²	Obrubníky bm
1998	700	440
1999	460	150
2000	722	537
2001	349	188
2002	629	455
2003	302	145
2004	636	260
2005	331	150
2006	541	195
2007	459	209
2008	160	80
2009	575	147
2010	350	182
2011	180	159
2012	746	242
2013	532	270
2014	272	137
2015	151	478
celkem :	**8.095 m²**	**4.424 bm**

2. Koupaliště

V roce 2015 koupaliště oslavilo 30 let od svého otevření z roku 1986. Město uspořádalo přátelské posezení a setkání těch, kteří se významně podíleli na zbudování a následném provozu tohoto krásného plaveckého areálu. Z rukou starosty města pana Michala Boudného a od místopředsedy senátu PČR pana Ing. Ivo Bárka byly přítomným hostům předány pamětní listy.

V dnešní době, kdy lidé hojně využívají tuzemské i zahraniční dovolené, vlastní své privátní bazény a koupaliště je v každé druhé obci, není již návštěvnost taková jako začátkem nového milénia, kdy byla v roce 2003 v počtu 73.640 hostů. Přesto letní, tropické počasí přilákalo skoro jedenkrát více návštěvníků jako v roce 2014. To se odrazilo i v tržbách na vstupném. Do nutných oprav staré technologie bylo investováno v průběhu roku 524.560,-Kč.

Jak bylo z mé strany již zmíněno, o koupaliště a jeho provoz bylo doposud dobře pečováno. Když k němu přirovnáme automobil, tak je to velice slušně udržovaný veterán, který ale musí jet celou sezónu na plný výkon. I nadále bude potřeba stále investovat do technologií a oprav. Následně poté zodpovědně kontrolovat a provádět preventivní a řádnou údržbu.

Tab. č. 5 – Návštěvnost a tržby v roce 1998-2015

	Počet návštěv ks	Celkem od r. 1986	Ø od r. 1986 ks	Tržba Kč	Ø na 1 návštěv. Kč
r. 1998	56.252	504.487	38.807	866.970	15,40 Kč
r. 1999	48.701	553.188	39.513	989.542	20,32 Kč
r. 2000	54.031	607.219	40.481	1.107.650	20,50 Kč
r. 2001	56.158	663.377	41.461	1.197.690	21,30 Kč
r. 2002	59.849	723.226	42.542	1.734.010	29,00 Kč
r. 2003	73.640	796.866	44.270	2.290.520	31,10 Kč
r. 2004	34.632	831.498	43.763	1.142.517	33,00 Kč
r. 2005	31.779	863.277	43.164	1.061.150	33,40 Kč
r. 2006	42.529	905.806	43.134	1.594.678	37,50 Kč
r. 2007	34.168	939.974	42.726	1.243.865	36,40 Kč
r. 2008	28.807	968.781	42.121	1.077.850	37,40 Kč
r. 2009	34.050	1.002.831	49.834	1.312.510	38,50 Kč
r. 2010	34.537	1.037.368	41.494	1.455.615	42,15 Kč
r. 2011	28.231	1.065.599	40.985	1.128.330	39,96 Kč
r. 2012	28.820	1.094.419	40.534	1.474.380	51,16 Kč
r. 2013	37.365	1.131.784	40.420	1.872.894	50,12 Kč
r. 2014	19.664	1.151.448	39.705	964.965	49,07 Kč
r. 2015	**37.878**	**1.189.326**	**39.644**	**2.010.800**	**53,08 Kč**

Tab. č. 5a – Návštěvnost od roku 1986-2015

	Počet návštěvníků	Celkem od r. 1986	průměr
r. 1986	32.128	32.128	32.128
r. 1987	24.055	59.183	29.592
r. 1988	38.045	97.228	32.409
r. 1989	24.030	121.258	30.313
r. 1990	38.875	160.133	32.027
r. 1991	32.732	192.865	32.144
r. 1992	56.117	248.982	35.569
r. 1993	27.918	276.900	34.613
r. 1994	42.295	326.195	36.244
r. 1995	47.000	373.195	37.20
r. 1996	27.000	400.201	36.382
r. 1997	48.034	448.235	37.353
r. 1998	56.252	504.487	38.807
r. 1999	48.701	553.188	39.513
r. 2000	54.031	607.219	40.481
r. 2001	56.158	663.377	41.461
r. 2002	59.849	723.226	42.542
r. 2003	73.640	796.866	44.270

	Počet návštěvníků	Celkem od r. 1986	průměr
r. 2004	34.632	831.498	43.763
r. 2005	31.779	863.277	43.164
r. 2006	42.529	905.806	43.134
r. 2007	34.168	939.974	42.726
r. 2008	28.807	968.781	42.121
r. 2009	34.050	1.002.831	41.785
r. 2010	34.537	1.037.368	41.494
r. 2011	28.231	1.065.599	40.985
r. 2012	28.820	1.094.419	40.534
r. 2013	37.365	1.131.784	40.420
r. 2014	19.664	1.151.448	39.705
r. 2015	**37.878**	**1.189.326**	**39.644**

Tab. č. 6 – Vývoj průměrné pětileté návštěvnosti

období	osoby Ø za 5 roků
r. 1986 – 1990	32.027
r. 1991 – 1995	26.666
r. 1996 – 2000	41.404
r. 2001 – 2005	39.980
r. 2002 – 2006	48.486
r. 2003 – 2007	43.349
r. 2004 – 2008	34.349
r. 2005 – 2009	34.383
r. 2006 – 2010	34.818
r. 2007 – 2011	31.959
r. 2008 – 2012	30.889
r. 2009 – 2013	32.600
r. 2010 - 2014	29.723
r. 2011 – 2015	30.391

Tab. č. 7 – Denní návštěvnost – překročení limitů, porovnání r. 2008-2015

limit návštěvníků	r. 2008 dny	r. 2009 dny	r. 2010 dny	r. 2011 dny	r. 2012 dny	r. 2013 dny	r. 2014 dny	**r. 2015 dny**
0-20	8	8	4	4	8	2	6	**7**
20-50	8	8	8	7	9	5	7	**11**
50-100	10	6	6	15	6	7	8	**6**
100-500	28	25	17	23	30	24	25	**20**
500-1000	16	13	13	7	9	14	12	**22**
1000-1500	6	8	7	6	7	9	0	**8**
1500-2000	1	3	5	5	2	3	2	**4**
2000-2500	0	1	2	0	0	0	0	**0**
2500-3000	0	0	0	0	0	1	0	**0**
3000<	0	0	0	0	0	0	0	**0**

Tab. č. 7a – Návštěvnost v jednotlivých měsících r. 2009 - 2015

	Květen	Červen	Červenec	Srpen	Září	celkem
2009						
Počet návštěvn.	0	1.081	15.666	16.980	323	34.050
Tržba Kč	0	123.620,-	577.710,-	593.280,-	9.570,-	1.304.180,-
2010						
Počet návštěvn.	**0**	6.101	22.569	5.867	0	34.537
Tržba Kč	**0**	306.260,-	919.310,-	230.045,-	0	1.455.615,-
2011						
Počet návštěvn.	206	3.665	9.161	13.561	1.638	28.231
Tržba Kč	52.870,-	133.805,-	376.200,-	504.060,-	61.395,-	1.128.330,-
2012						
Počet návštěvn.	156	6.005	11.231	11.428	0	28.820
Tržba Kč	12.645,-	349.510,-	579.780,-	532.445,-	0	1.474.380,-
2013						
Počet návštěvn.	0	5.332	19.128	12.905	0	37.365
Tržba Kč	0	279.555,-	941.370,-	627.135,-	0	1.848.060,-
2014						
Počet návštěvn.	0	5.029	11.006	3.629	0	19.664
Tržba Kč	0	239.280,-	543.425,-	170.305,-	0	953.010,-
2015						
Počet návštěvn.	**0**	**4.862**	**16.555**	**16.013**	**448**	**37.878**
Tržba Kč	**0**	**318.295,-**	**856.000,-**	**786.000,-**	**18.325,-**	**1.978.620,-**

Tab. č. 8 – Spotřeba vody na koupališti v Kč

Rok	Spotřeba v Kč	Ø
r. 2000	348.647,80	6,40 Kč/os.
r. 2001	378.938,00	6,70 Kč/os.
r. 2002	387.018,70	6,50 Kč/os.
r. 2003	497.552,40	6,80 Kč/os.
r. 2004	309.110,50	8,90 Kč/os.
r. 2005	295.325,91	9,30 Kč/os.
r. 2006	333.217,00	7,80 Kč/os.
r. 2007	365.569,50	10,70 Kč/os.
r. 2008	337.286,70	11,70 Kč/os.
r. 2009	349.033,00	10,20 Kč/os.
r. 2010	327.726,74	9,50 Kč/os.

r. 2011	345.995,00	12,25Kč/os.
r. 2012	280.878,00	9,75 Kč/os.
r. 2013	414.151,80	11,08 Kč/os.
r. 2014	410.124,60	20,85 Kč/os.
r. 2015	**521.735,00**	**13,77 Kč/os.**

Tab. 8a – Spotřeba vody na koupališti v m³

rok	květen (m³)	červen (m³)	červenec (m³)	srpen (m³)	**celkem (m³)**
2004	3.710	329	1.262	1.409	**6.710**
2005	3.730	724	1.022	440	**6.616**
2006	3.650	1.159	1.435	372	**6.107**
2007	3.949	835	1.298	657	**6.751**
2008	3.597	625	718	689	**5.629**
2009	3.240	487	850	734	**5.317**
2010	3.166	775	902	349	**5.192**
2011	3.339	286	487	684	4.796
2012	2.938	porucha vodoměru		494	3.432
2013	3.026	301	1.248	650	5.225
2014	3.210	272	1.212	514	5.208
2015	**3.467**	**870**	**983**	**965**	**6.285**

Tab. č .9 – Spotřeba el. energie na koupališti v Kč

Rok	**Spotřeba v Kč**	**Ø Kč/os**
r.2000	211.709,80	3,90
r.2001	202.980,20	3,60
r.2002	141.264,90	2,40
r.2003	162.172,10	2,20
r.2004	142.604,30	4,10
r.2005	163.281,27	5,10
r. 2006	192.480,60	4,50
r.2007	267.913,00	7,80
r. 2008	377.171,51	13,10
r. 2009	416.767,50	12,20
r. 2010	387.679,24	11,20
r. 2011	381.612,00	13,50
r. 2012	406.120,00	14,09
r. 2013	416.128,20	11,13
r. 2014	272.201,88	13,84
r. 2015	**317.628,37**	**8,38**

Tab. č. 9a – Spotřeba el. energie v kWh

Rok	Spotřeba elektrické energie
2004	101.504 kWh
2005	87.696 kWh
2006	100.720 kWh
2007	92.320 kWh
2008 *	113.680 kWh
2009	105.520 kWh
2010	105.040 kWh
2011	104.400 kWh
2012	100.960 kWh
2013	104.644 kWh
2014	83.389 kWh
2015	**99.051 kWh**

* Nárůst spotřeby od roku 2008 je zdůvodněn mj. osvětlením hranice koupaliště/stadion (7 ks světel 3.800 hod/rok á 150 W) v sazbě VT/NT

Tab. č. 10 – Spotřeba el. energie a vody v Kč na koupališti přepočítána na jednoho návštěvníka.

Rok	Počet osob	Celkem Kč	Ø 1 osoba
r. 2000	54.031	560.357,60	10,40 Kč
r. 2001	56.158	581.918,20	10,40 Kč
r. 2002	59.849	528.283,60	8,80 Kč
r. 2003	73.640	661.724.50	9,00 Kč
r. 2004	34.632	451.714,80	13,00 Kč
r. 2005	31.779	458.607,20	14,40 Kč
r. 2006	42.529	525.697,60	12,40 Kč
r. 2007	34.168	633.482,50	18,50 Kč
r. 2008	28.807	714.458,20	24,80 Kč
r. 2009	34.050	765.800,50	22,50 Kč
r. 2010	34.537	715.402,98	20,70 Kč
r. 2011	28.231	727.607,00	25,80 Kč
r. 2012	28.820	756.427,00	26,30 Kč
r. 2013	37.365	830.280,00	22,22 Kč
r. 2014	19.664	682.326,48	34,69 Kč
r. 2015	**37.878**	**839.363,37**	**22,15 Kč**

Tab. č. 11 – Porovnání r. 2011 – 2015

	r. 2011	r. 2012	r. 2013	r. 2014	**r. 2015**
Výdaje	2.346.525,34	2.863.940.79	3.000.483,17	2.566.413,50	**3.004.608,00**
Tržby	1.128.330,00	1.474.380,00	1.872.894,00	964.965,00	**2.010.800,00**
Rozdíl (dotace)	1.218.195,30	1.389.561,00	1.127.589,17	1.601.448,50	**993.808,00**
Návštěvnost	28.231 osob	28.820 osob	37.365	19.664	**37.878**
Provozní dny	67 dnů	72 dnů	66 dnů	60 dnů	**78 dnů**
Ø návštěvnost/ osoba	421 osob	400 osob	566 osob	328 osob	**485 osob**
Ø tržba/osobu	39,96 Kč	50,74 Kč	50,12 Kč	49,07 Kč	**53,08 Kč**
Øvýdaje osob./den	83,12 Kč	99,44 Kč	80,30 Kč	130,51 Kč	**79,32 Kč**
Ø dotace /osob	43,15 Kč	48,21 Kč	30,18 Kč	81,44 Kč	**26,24 Kč**

4. Veřejné osvětlení

Tab. č. 12 – Vývojová řada r. 2000 - 2015 hlavní ukazatelé VO

rok	celkový instal.příkon	počet světelných bodů	průměr na světelný zdroj
2000	108,713 kW	684	159 W
2001	77,913 kW	705	110 W
2002	76,828 kW	729	105 W
2003	80,000 kW	722	110 W
2004	77,368 kW	804	96,23 W
2005	77,000 kW	817	94,25 W
2006	80,095 kW	851	94,12 W
2007	79,339 kW	853	93,01 W
2008	83,521 kW	897	93,11 W
2009	88,047 kW	908	96,97 W
2010	91,547 kW	934	97,43 W
2011	91,700 kW	936	97,50 W
2012	91,000 kW	971	96,30 W
2013	102,211 kW	1.024	99,82 W
2014	104,358 kW	1.043	100,06 W
2015	**122,000 kW**	**1.083**	**112,65 W**

Komentář k tab. č. 12

Z výše uvedených čísel v tabulce je možné doložit jednoznačný trend a výsledek zvoleného koncepčního řešení oprav, rekonstrukce a modernizace sítě veřejného osvětlení města na základě vypracovaného generelu.

Porovnání 2000/2015

1. Navýšen celkový instalovaný příkon na 112 %
   z 108,713 kW na 122,000 kW
2. Navýšení počtu světelných bodů na 158 %
   z 684 ks na 1.083 ks
3. Snížení průměrného příkonu jednoho světelného bodu na 71 %
   z 159 W na 112,65 W

   Toto jsou tři základní a rozhodující ukazatelé při objektivním hodnocení stavu VO.

Tab. č.13 - Spotřeba el. energie v síti VO porovnání

rok	kWh	Kč	á Kč/kWh
1992	**332.623**	**419.105**	**1,26**
2003	297.404	416.152	1,40
2004	277.184	389.909	1,41
2005	266.332	354.718	1,33
2006	226.876	504.964	2,22
2007 (14 měs.)	310.901	593.099	1,91
**2007*	*266.487*	*508.371*	*1,91*
2008	292.680	637.720	2,18
2009	291.680	750.947	2,57
2010	288.260	716.399	2,48
2011	285.782	738.445	2,58
2012	280.393	760.170	2,71
2013	278.518	797.397	2,86
2014	284.054	735.176	2,59
2015	**310.671**	**804.640**	**2,59**

Komentář:

1. **Porovnání spotřeby v kWh**

   r. 1992 332.623
   r. 2015 310.671
   index 1992/2015 107 %

K dalším podstatným úsporám na VO by došlo, pokud se do sítě vloží ještě jeden, v řadě šestý a zatím poslední „úsporný rozvaděč Revenberi “, **kde úspory dosahují ročně až 35%.** Návratnost této investice řádově za 210 tis. Kč je dva až tři roky.

4 a. Přehled spotřeby el. energie, plynu a vody v TSMS

Tab. č. 14 – Vývojová řada spotřeby v Kč el. energie, plynu a vody r. 2001- 2015

Rok	El.energie v Kč	Plyn v Kč	Voda v Kč	Celkem
2001	744.434,57	50.903,00	468.436,40	**1.263.773,97**
2002	602.829,68	59.892,00	425.935,45	**1.088.657,13**
2003	630.911,00	56.288,00	537.329,80	**1.224.528,80**
2004	568.173,65	60.002,00	378.274,40	**1.006.450,05**
2005	682.325,16	52.316,50	333.776,20	**1.068.417,86**
2006	791.570,20	67.774,50	375.727,50	**1.235.072,20**
2007	911.419,20	*120.350,50	385.798,50	**1.417.568,20**
2008	1.077.137,90	79.787,30	369.050,10	**1.525.975,30**
2009	1.230.291,95	90.672,89	402.575,00	**1.723.539,84**
2010	1.177.901,50	81.141,09	416.043,50	**1.675.086,09**

2011	1.180.586,40	90.026,78	410.172,00	**1.680.785,18**
2012	1.202.166,00	106.360,63	344.658,00	**1.653.184,63**
2013	1.481.569,07	125.630,49	492.528,80	**2.099.728,36**
2014	1.065.342,25	109.731,00	469.120,60	**1.644.193,85**
2015	**1.181.007,50**	**109.855,00**	**581.156,00**	**1.872.018,50**

Poznámky k tabulce č. 14

1. *Faktura za plyn byla ze strany Plynáren fakturována 18 měsíců. Z toho důvodu je ve výše uvedené tabulce toto číslo zkreslené.

Tab. č. 14a – El. energie, plyn, voda v Kč dle kapitol za rok 2015

Kapitola	el. energie	Plyn	Voda	Celkem Kč	% z celku
WC veřejné	23.119,00	-	3.594,00	26.713,00	1,40
TS	29.808,39	109.855,00	24.208,00	163.871,39	8,80
Koupaliště	317.628,37	-	521.735,00	839.363,37	44,80
VO	804.640,24	-	-	804.640,24	43,00
Hřbitov	-	-	3.104,00	3.104,00	0,20
Péče o vzhled obcí	5.811,50	-	28.515,00	34.326,50	1,80
Celkem	**1.181.007,50**	**109.855,00**	**581.156,00**	**1.872.018,50**	**100,00**

5. Hřbitov

Na základě Příkazní smlouvy o zajištění provozování veřejného pohřebiště, ze dne 20. 6. 2002, spravují TSMS veřejné pohřebiště. Po kompletním geodetickém zaměření hřbitova, resp. jednotlivých hrobů (zák. č. 256/2001 Sb. Zák.) v roce 2003, byly jednotlivé hroby fyzicky očíslovány. Celá evidence byla převedena do digitální podoby. Nájemní smlouvy byly postupně všem "nájemníkům" nově upraveny dle nových digitálně zaměřených hrobových míst. Dle počítačové evidence jsou v každém roce rozesílány nájemní smlouvy, u kterých končí 10-ti letá nájemní smlouva.

Na hřbitově jsou průběžně prováděny práce spojené s údržbou zeleně, především chemické odstranění nežádoucích plevelů a zeleně, údržba pěších komunikací, úklid, příprava nových hrobových míst apod. V roce 2015 jsme opravili 12 kolumbárií, převážně výměnou starých nefunkčních dvířek. Přidali jsme odpadkový koš a instalovali vývěsní skříň na provozní řád a reklamu pohřebním a kamenickým firmám.

Celkový počet hrobových míst je 947, obsazených 912, volných 35. Počet kolumbárií celkem 300, obsazených 278, volných 22.

6. Veřejné WC

Provoz veřejného WC v objektu městského kina na Palackého náměstí byl v roce 2015 zajištěn ve všední dny od 8.ºº do 16.ºº hodin. V době provozu kina je veřejné WC bez přímého dozoru, ve správě pracovníků kina. Mimořádně bylo veřejné WC otevřeno dle potřeby, například na společenské akce města na Palackého náměstí, výročí bitvy v prosinci apod. Veškeré náklady spojené s provozem WC byly ze strany ZS-A přeúčtovány na TSMS. Provoz veřejného WC je pochopitelně jako služba občanům, návštěvníkům města a divákům kina ztrátový.

V průběhu roku 2015 byla uzavřena nově „ Příkazní smlouva " mezi TSMS a společností OLV spol. s r.o., jejímž předmětem činnosti je správa a provozování veřejného WC v prostorách restaurace Sokolský dům, který tato společnost provozuje. S účinností od 1. ledna 2016 jsou nezpoplatněné veřejné WC otevřeny po celou dobu provozu a otevírací doby restaurace sedm dní v týdnu. Výjimku tvoří pouze případy uzavření provozovny, například v sanitární den.

7. Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň

V této kapitole je obsažena nejrozsáhlejší činnost TSMS. Především údržba veřejné zeleně města 22,8 ha, ale i plochy zeleně koupaliště, MŠ Malinovského, MŠ Koláčkovo nám., ZŠ Komenského, městské části stadionu, budov města, Radnice, Panský dům, LŠU, zámecké "Panšuly", retenční nádrž na ul. Tyršova, remízky, plošná stromová a keřová výsadba. Samostatnou kapitolou je biologická rekultivace skládky (travnaté plochy, stromy, keře).

V roce 2008 jsme tuto kapitolu podstatně rozšířili tím, že jsme na základě rozhodnutí vedení města převzali běžnou údržbu zámeckého parku – dnes už národní kulturní památky a EVL (evropsky významná lokalita Natur 2000). Téhož roku po dokončení stavby „Litava, Slavkov u Brna – navýšení kapacity koryta“ převzalo město, potažmo TSMS, protokolárně od Povodí Moravy další zátopová území i s lokalitou třinácti jezer.

V roce 2015 byla dokončena akce „ Obnova komplexu zámeckého parku a historických alejí “. Město předalo do následné péče TSMS staré původní ošetřené stromy a zároveň 935 kusů nově vysázených. V témže roce byl předán také protipovodňový poldr pod Urbánkem.

V rámci této kapitoly zajištujeme mimo jiné pravidelný odvoz odpadu ze 110 kusů odpadkových nádob rozmístěných ve městě, ale i v okrajových částech např. v historických alejích, na stadionu, u dětských hřišť v zámeckém parku atd. Téměř každodenní prací se stává úklid kolem sběrných hnízd – kontejnerů na tříděný odpad, který vyváží společnost Respono. Průběžně likvidujeme černé skládky na celém katastru města. Zabezpečujeme správu dětských pískovišť, sportovišť a sportovních plácků. Udržujeme a obnovujeme městský mobiliář a květinovou výzdobu města. Zabezpečujeme systém sběru a nakládání s biologicky rozložitelnými odpady ze zahrad a domácností od občanů a z veřejné zeleně kompostováním.

8. Kompostárna

Sedmým rokem je ve Slavkově u Brna úspěšně realizován projekt „Systém nakládání s bioodpady a kompostárna pro město Slavkov u Brna.“ Na tento systém získalo město dotaci 95 % z EU fondu soudržnosti, SFŽP a ŽP JMK. Dotace činila 8,929 mil. Kč. V roce 2011 TSMS získaly dotaci 90 % z SFŽP a ŽP ČR na projekt „Rozšíření separace biologicky rozložitelných odpadů ve městě Slavkov u Brna.“ Dotace činila 4,33 mil. Kč a příspěvek TSMS byl 0,481 mil. Z této nové dotace si TSMS pořídily dvě svozová vozidla, 300 ks 240 litrových hnědých nádob bezplatně rozdaných do domácností a 10 ks dalších malých zelených kontejnerů 2,5 m^3, které byly rozmístěny do ulic města. Tímto se navýšil jejich počet na celkových 40 kusů. Záměrem bylo postupně vyřadit ze systému hromádky a pytle s BRO a zavést 14-ti denní cyklus pouze s použitím nádob a kontejnerů. V roce 2015 bylo svezeno od března do listopadu 597 tun biologicky rozložitelných odpadů od občanů.

P.S. r .	2009	405,80 tun
	2010	538,30 tun
	2011	530,60 tun
	2012	653,80 tun
	2013	627,50 tun
	2014	630,00 tun
	2015	597,00 tun

V roce 2012 se nám podařilo získat certifikát na „Kompost TSMS, organické hnojivo“ u Ústředního kontrolního a zkušebního ústavu zemědělského podle zák. č. 156/1998 Sb., o hnojivech. Číslo rozhodnutí a registrace 3704. Organické hnojivo – kompost TSMS podléhá od roku 2012 státní kontrole. Kompost TSMS je organické hnojivo vyráběné homogenizací a kompostováním látek obsahujících rozložitelné organické látky a rostlinné živiny. Dodává se jím do půdy aktivní humus, mikroorganizmy k oživení biologické činnosti půdy a základních živiny. Hodnota pH kompostu přispívá k úpravě nežádoucí kyselé reakce půd. Kompost upravuje strukturu lehkých, zvláště písčitých půd, zlepšuje jejich schopnost držet vláhu a omezuje vyplavování živin z nich, u těžkých půd upravuje jejich nevhodnou hutnost a s ní související nedostatečnou provzdušněnost.“

<u>Co jsme si od přírody vzali, vracíme v maximální možné míře zpět.</u>

Ve Slavkově u Brna se díky systému BRO vrací odpad zpracovaný kompostárnou zpět ve formě organického hnojiva. Prakticky i v sedmém roce si občané Slavkova u Brna bezplatně odeberou zpracovaný kompost v plné míře. Úspěšnost systému je dána především pozitivním přístupem občanů Slavkova u Brna.

Svoz z vlastní činnosti

r. 2009	99,45 tun
r. 2010	162,70 tun
r. 2011	255,60 tun
r. 2012	275,00 tun
r. 2013	242,00 tun
r. 2014	218,90 tun
r. 2015	**198,00 tun**

Svoz celkem (občan + TS)

		Meziročně	index r./2009
r. 2009	505,25 tun	100 %	100 %
r. 2010	701,00 tun	140 %	140 %
r. 2011	786,20 tun	112 %	156 %
r. 2012	928,80 tun	118 %	184 %
r. 2013	869,50 tun	94 %	173 %
r. 2014	848,90 tun	98 %	168 %
r. 2015	**795,00 tun**	**94 %**	**157 %**

Tab. č. 15 - Kompost TSMS/ organické hnojivo - bezplatný výdej občanům města 2015

p.č.	datum	Osoby (počet)	množství	
			∑	Φ
1.	1. 4. 2015	8	8	8
2.	15. 4. 2015	31	39	20
3.	29. 4. 2015	20	59	20
4.	13. 5. 2015	17	76	19
5.	27. 5. 2015	24	100	20
6.	10. 6. 2015	21	121	20
7.	24. 6. 2015	14	135	24
8.	7. 7. 2015	4	139	17
9.	21. 7. 2015	10	149	17
10.	5. 8. 2015	12	161	16
11.	2. 9. 2015	23	184	17
12.	16. 9. 2015	29	213	18
13.	30. 9. 2015	36	249	19
14.	14. 10. 2015	15	264	19
15.	11. 11. 2015	39	303	20

Tab. č. 16 – Přehled vývozu kontejnerů z ulic města dle jednotlivých míst za rok 2015

č.	místo	měsíc									celkem
		III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	
1	Příční	6	5	5	6	6	5	7	6	5	**51**
2	Čelakovského	5	5	6	8	6	7	7	7	6	**57**
3	Nádražní	2	2	3	6	4	3	3	5	4	**32**
4	Polní zahrádky	4	3	4	7	6	4	7	7	5	**47**
5	Slovanská-benzinka	4	3	3	5	6	6	7	6	8	**48**
6	Tyršova	4	4	3	7	4	6	7	7	10	**52**
7	Špitálská	3	4	4	4	4	3	5	5	5	**37**
8	VaK	2	4	6	4	1	3	3	2	2	**27**
9	Pod Oborou	3	3	4	6	4	6	6	7	7	**46**
10	Tyršova trafo	3	3	4	3	5	6	6	5	8	**43**
11	Tyršova retenčka	7	4	5	7	4	8	8	8	8	**59**
12	Čapkova	3	3	3	6	5	6	6	7	5	**44**
13	Nádražní - hotel	2	4	3	3	7	2	3	6	3	**33**
14	Nádražní - Termo	3	2	3	2	2	3	1	3	2	**21**
15	Luční	4	2	4	2	0	3	3	2	2	**22**

16	Topolová	3	3	5	4	4	4	3	3	2	**31**
17	Polní	4	3	5	6	6	5	7	8	6	**50**
18	Foerstrova	3	2	2	4	3	3	4	6	4	**31**
19	Zámecká	4	3	0	4	3	4	4	4	4	**30**
21	Malčevského	4	5	5	6	3	6	4	8	6	**47**
22	ČSČK	1	1	1	1	2	2	2	4	1	**15**
23	Nerudova	5	4	4	4	5	6	6	6	5	**45**
24	Koláčkovo nám.	3	4	3	3	2	2	4	6	2	**29**
25	Slovanská -kolíčk.	1	4	3	3	1	3	1	4	2	**22**
26	Slovákova - Penny	3	3	4	4	2	2	6	4	4	**32**
27	Slovákova - Forest	2	2	1	5	4	4	3	6	7	**34**
28	Slovanská -kolíčk.	3	3	4	5	4	4	5	7	6	**41**
29	Jiráskova -kopec	3	4	3	2	4	3	2	4	5	**30**
30	Bezručova-Demikar	2	2	2	4	3	4	3	5	5	**30**
31	ZH/Slovanská	1	2	2	4	3	5	3	4	3	**27**
32	U Mlýna (Agra)	1	1	3	3	1	2	2	1	2	**16**
33	sídl. Polní (u zahrad.II)	0	2	2	1	3	2	3	3	1	**17**
34	Pod Vinohrady (nová ZH)	0	2	1	2	1	4	2	3	1	**16**
35	Pod Oborou II.	1	1	1	2	1	3	3	4	5	**21**
36	Nádražní	1	2	2	3	4	2	2	3	3	**22**
37	Kaunicova	0	2	4	3	5	4	4	5	4	**31**
38	Tyršova IV.	0	2	1	1	1	1	1	5	7	**19**
39	Slovanská (slepá ul. Šafář.	1	2	4	2	1	1	3	2	5	**21**
40	Úzká (naproti Soukopů)	0	1	2	1	1	1	2	2	3	**13**
	sběrná místa celkem	**101**	**111**	**124**	**153**	**131**	**148**	**158**	**190**	**173**	**1289**
20	**individ.přistavení**	**1**	**6**	**15**	**13**	**11**	**10**	**8**	**9**	**5**	**78**
	kontejnery 2,5m celkem	**102**	**117**	**139**	**166**	**142**	**158**	**166**	**199**	**178**	**1367**

Tab. č. 17 - Svoz BRO 2,5 m^3 kontejnery

Rok	Ks	Objem m^3	Index nárůstu meziročně
2012	518	1.295	
2013	862	2.155	166 %
2014	1.302	3.255	155 %
2015	1.367	3.417	105 %
CELKEM	**4.049 ks**	**10.122 m^3**	

Komentář:

Z tabulky je vidět jasný trend v systému svozu BRO od občanů. Podařilo se nám jednoznačně zefektivnit svoz tím, že je podstatná část BRO svážena 2,5 m^3 kontejnery. V roce 2015 už to bylo 3.417 m^3 a v roce 2016 tento trend bude pokračovat.

9. Různé

a) Výkon trestu obecně prospěšných prací

Usnesením RM z roku 2000 je ředitel TSMS ustanoven za Město Slavkov u Brna "Kontaktní osobou" ve smyslu zák. č. 257/2000 Sb. V tomto smyslu koresponduje a spolupracuje s Okresním soudem ve Vyškově a Probační a mediační službou ČR – středisko Vyškov, ale především je v přímém kontaktu s odsouzenými.

Tab. č. 18 - Výkon trestu obecně prospěšných prací v TSMS

	osoby	nařízeno hodin	odpracováno hodin
2000	3	450	300
2001	9	1480	770
2002	8	1630	760
2003	6	1010	910
2004	7	1660	382
2005	3	250	656
2006	5	1190	48
2007	9	2780	551
2008	8	2040	140
2009	9	2900	700
2010	3	900	250
2011	5	1300	931
2012	3	900	693
2013	2	440	200
2014	6	1150	145
2015	**2**	**370**	**163**
Celkem	**88**	**20.550**	**7.599**

Komentář:

Od roku 2000 bylo nařízeno soudem v 88 případech „výkon trestu obecně prospěšných prací“ v TSMS 88 osobám v úhrnném počtu 20.550 hodin. Odpracováno bylo k 31. 12. 2015 pouze 7.599 hodin. TSMS přináší většinou pouze administrativní práci, včetně korespondence se soudy a Probační a mediační službou. Přesto máme pro tyto občany sezónní náplň práce, především v oblasti péče o vzhled a čistotu města.

b) Daň TSMS

Tab. č. 19 - Vývojová řada daň. základ/daň TSMS od r. 1995 do r. 2015

rok	daň. základ	daň
1995	424.600	121.700
1996	86.023	0
1997	117.552	6.630
1998	146.823	16.100
1999	744.425	182.350
2000	141.771	12.710
2001	47.877	0
2002	53.579	0

2003	48.649	0
2004	54.207	0
2005	52.290	0
2006	172.441	0
2007	172.439	0
2008	172.301	0
2009	171.802	0
2010	171.803	0
2011	171.805	0
2012	171.738	0
2013	171.680	0
2014	134.262	0
2015	**131.582**	**0**

c) Vyhodnocení vlastních měsíčních výkazů práce za rok 2015

Tab. č. 20 – Vlastní výkazy práce v hodinách

Odbor	Čtvrtletí				2015 celkem
	I.	II.	III.	IV.	
Čistota města	2.055	2.053,5	1.714,5	2.189,5	8.012,5
Zeleň	2.481	2.466	2.756	2.434,5	10.137,5
Komunikace	112	56	88	16	272
Dešť.vpusti	0	0	24	0	24
Hřbitov	0	20	8	4	32
Dopr. Značení	3	0	28	2	33
Koupaliště	536	549,5	532	379	1.996,5
Kompostárna	368	1.116	1.002	857,5	3.343,5
Zimní údržba	216	0	0	4,5	220,5
Práce pro cizí	34	62	39	96	231
Skládka	8	0	16	11,5	35,5
Info-systém	0	0	168	248	416
Zámecký park	648	807	418	372	2.245
Celkem	**6.461**	**7.130**	**6.793,5**	**6.614,5**	**26.999**

d) Přímé náklady

Tab. č. 21 - Kalkulace hodinové mzdy pracovníka ČM + VZ

	r. 2010	r. 2011	r. 2012	r. 2013	**r. 2014**	**r. 2015**
Mzd. nákl./HM	3.231.981	3.179.106	3.156.864	3.212.821	**3.209.492**	**3.234.035**
odvody SP + ZP	1.100.245	1.081.586	1.072.322	1.093.044	**1.092.587**	**1.099.572**
ostatní náklady	91.789	58.494	68.971	59.116	**72.559**	**84.039**
celkem	4.424.015	4.319.186	4.298.157	4.364.981	**4.374.638**	**4.417.646**
Odpr. hodiny	24 094	23.619	24.497	24.139	**23.713**	**22.639**

přímé náklady na 1 pracov./hod.	**184,00 Kč**	**183,00 Kč**	**176,00 Kč**	**181,00 Kč**	**184,00 Kč**	**195,00 Kč**
Celk. nákl. TSMS náklady správy TS	14 572 197 2 290 751	13.695.775 2.142.444	14.010.345 2.293.322	16.073.301 2.171.928	**14.477.023** **2.136.336**	**16.720.817** **2.659.680**
správní režie v%	**16 %**	**16 %**	**16 %**	**13,5 %**	**14,8 %**	**15,90 %**

e) Úkoly zadané – vyžádané, technická pomoc městu a jeho organizacím

V roce 2015 jsme operativně zajišťovali tzv.“ technickou pomoc “ jednotlivým příspěvkovým organizacím města, ale i městskému úřadu a neziskovým organizacím ve městě. Jedná se o běžné úkoly např. převoz materiálu k vyřazení, stěhování, manipulace s nábytkem apod. Náročnější jsou vyžádané akce, kde se jedná o kompletní technické zajištění společenských a kulturních akcí pořádaných městem a jejich organizací. Většinou se jedná o víkendové vícedenní akce jako je výročí bitvy, Dny Slavkova, městská zabijačka, ale i akce pořádané v zámeckém parku a na stadionu. Jedná se o přípravu na tyto akce, dopravní značení, realizace, ale i úklid po těchto akcích. Mezi náročnější vyžádané úkoly patřily závlahy nově vysázených alejí. Finančně náročné bylo vyčistění pozemku pana Čáslavi, kde mělo město uloženou kameninovou dlažbu. O vyžádaných a zadaných úkolech je vedena evidence.

f) Plán na rok 2016

(v rámci finančních možností rozpočtu)

1. **Veřejné WC**

a) Zajistili jsme od 1.1.2016 pod příkazní smlouvou nezpoplatněný denní provoz veřejného WC v restauraci „ Sokolský dům “ v celé její otevírací době. Výjimku tvoří případy uzavření provozovny, například v sanitární den.

2. **Silnice a komunikace**

a) Zajistíme zimní údržbu dle předloženého a RM schváleného plánu údržby místních komunikací pro rok 2015/2016. pod bodem 889/33/RM/2016
b) Zajistíme jarní RUČNÍ úklid místních komunikací. Již nemáme žádný funkční zametací stroj.
c) Zajistíme pouze nejnutnější lokální opravy a údržbu místních komunikací po zimním období.
d) Zajistíme dopravní značení při společenských, kulturních a sportovních akcích města.
e) Plánujeme opravy stávajících nefunkčních a zprovoznění doposud ?? nenapojených ?? dešťových vpustí do kanalizace.
e) Plánujeme pouze nejnutnější lokální opravy chodníků.
f) Plánujeme nejnutnější opravy vodorovného a svislého dopravního značení.

3. **Koupaliště**

a) Zajistíme přípravu koupaliště před zahájením sezóny = (technologie, sociálního zařízení, zázemí, mobiliáře, veřejné zeleně, tj. kompletní přípravu, tak jak vyžadují hyg. předpisy). Dokončujeme rekonstrukci přívodního napojení celé technologie na pitnou vodu a napouštěcí jižní řád. Rozšiřujeme pochůznou část na levé straně bazénu spojenou s lokální opravou celé dlážděné plochy.
b) Zajistíme řádný provoz koupaliště v letní sezóně od 9. ºº do 21.ºº hod. od června do srpna.
c) Zajistíme posezónní přípravu koupaliště na další sezónu a zazimování celého areálu.

g) Plánujeme zřízení webových stránek koupaliště se snímací kamerou a teplotním čidlem na náklady sponzora.
h) Plánujeme rekonstrukci propojení filtrů z důvodu staré, dosluhující technologie.

4. Veřejné osvětlení a městský rozhlas

a) Zajistíme opravy poruch v síti VO a MR. V roce 2013 až 2015 přibylo 100 světelných bodů z toho v roce 2015 celkem 40.
b) Plánujeme v roce 2016 další navýšení o cca 20 bodů.

5. Hřbitov

a) Zajistíme průběžně provádění prací spojených s údržbou vegetace, štěrkových cest, ale i ostatních ploch, včetně chemického ošetření nežádoucí zeleně. V tomto roce jsme instalovali další odpadkový koš.
b) Plánujeme umístit novou velkou informační tabuli.
c) Plánujeme začít řešit přerostlé stromy, které poškozují stávající hroby.

6. Péče o vzhled obcí a veřejnou zeleň

a) Zajistíme údržbu městské zeleně ve smyslu schváleného "Plánu pravidelné údržby městské zeleně".
b) Osmým rokem zajistíme svoz a nakládání s biologicky rozložitelnými odpady ze zahrad občanů a z vlastní činnosti TSMS, včetně kompostování.
c) Zajistíme průběžně úklid černých skládek na celém území a na veřejném prostranství města.
d) Zajistíme běžnou údržbu veřejných dětských hřišť a sportovišť určených pro veřejnost.
e) Zajistíme údržbu vegetace na stadionu v části, kterou vlastní město.
f) Zajistíme běžnou údržbu zeleně a cest v zámeckém parku.
g) Zajistíme údržbu svěřených ploch v rámci toku Litavy.
h) Zajistíme podle našich technických a finančních možností „technickou pomoc městu a jeho příspěvkovým organizacím“.
i) Zajistíme řádnou údržbu lokalit PPO I. a II. včetně poldru pod Urbánkem. Zde plánujeme zabudování odvodňovacího žlabu příčně přes Frédskou cestu.
j) Zajistíme následnou péči o nově vysazené stromy v zámeckém parku, v zámecké aleji, na Křenovické, Holubické a v aleji K oboře.
k) Zajistíme následnou péči o v minulosti vysázené stromy, větrolamy a stromořadí v extravilánu a intravilánu města.
l) Zajistili jsme na požadavek RM vyklizení stavebního dvoru Čáslava, jehož náklady nejsou zahrnuty do rozpočtu TSMS pro rok 2016.
m) Plánujeme najít společně s Městem na základě opodstatněného tlaku veřejnosti a skutečného stavu ve městě prostředky na pořízení a instalaci odpadkových košů na psí exkrementy v počtu 20kusů.
n) Plánujeme najít společně s Městem prostředky na nutné rozšíření kapacity kompostárny.
o) Plánujeme najít společně s Městem prostředky na pořízení nové potřebné mechanizace - zametacího stroje a kolového nebo smykového nakladače.
p) Plánujeme najít společně s Městem prostředky na redukci ohrožujících, nebezpečných stromů s následnou obnovu zeleně.

7. Využití pracovních sil a strojů

a) Plánujeme využití pracovních sil, které nám přidělí Probační služba a o které jsme požádali ÚP v rámci VPP. Jejich využití si představuji především při zajištění úklidu a čistoty města.
b) Plánujeme využití pracovní síly, kterou jsme měli doposud na veřejných toaletách k průběžnému udržování čistoty především náměstí, hřbitova a veřejné zeleně. Z toho

důvodu využijeme pracovníka, který vykonával tuto činnost doposud především k udržování zeleně.

c) Plánujeme využití nově začleněného pracovníka profesí „ zednické práce “ na lokální opravy chodníků a postupnou rekonstrukci chátrajících objektů ve správě TSMS.
d) Provádíme přerestruktualizaci plánu údržby zeleně a plánu zimní údržby v rámci využití nedávno pořízeného stroje - víceúčelový nosič nářadí AEBI.
e) Plánujeme soustředění sezónní techniky pouze na jedno středisko a tím omezíme přesuny.

10. Závěr

Cílem a smyslem Výroční zprávy je zpracovat analýzu, přehled a bilanci činností TSMS. Záměrně jsou faktická čísla řazena podle kapitol, kopírujících a doplňujících ekonomické rozbory, které jsou přílohou Výroční zprávy. Na ekonomické rozbory navazuje i položkový rozpočet. Z faktických informací a zpracovaných tabulek, ve kterých ve většině případů jsou uvedena i faktická čísla z minulých roků, řazených do vývojových řad, je možné si vytvořit ucelený pohled a přehled o činnosti TSMS v souvislostech. Výroční zpráva na druhé straně nedokáže postihnout a hodnotit náročnost a každoroční rozdíl sezonní práce TSMS. Na celoroční práci má vliv především počasí, hlavně u zimní údržby. Údržba zeleně je ovlivněna proměnlivou vegetací, ale i stářím. Z objektivních důvodů nelze plnohodnotně srovnávat meziročně náročnost práce. Činnost TSMS je podrobně zdokumentována digifotofokumentací v čase. Teprve při zpětném pohledu jsou vidět proměny životního prostředí, v širším slova smyslu, města, které ovlivňuje TSMS.

V roce 2015 se TSMS zdárně a ve stanoveném čase přestěhovali do objektu po VaK na ulici Československé armády č. p. 1676. Kompletně jsme vyklidili a nachystali k předání bývalý objekt na ulici Špitálská č. p. 733. Do větších prostor jsme přestěhovali materiál a techniku, která byla doposud uskladněna na provozovně kotelny na Zlaté hoře. V rámci přesunu jednotlivých položek byly důkladně provedeny inventury majetku. V průběhu roku proběhla jednotlivá školení: PO a BOZP, řidičů referentských vozidel a s profesní způsobilostí, na řetězové pily a práci s křovinořezem, strojník a jeřábník, svářečské oprávnění. Účtárna absolvovala: zdaňování platů a mezd, důchodové pojištění, roční zúčtování mezd, inventarizace v praxi, pohřebnictví.

Z mého pohledu lze kladně hodnotit včlenění mé osoby z pozice nového ředitele TSMS do stávajícího kolektivu. Stejně tak i dobrou komunikaci a spolupráci s vedením města a jeho jednotlivými odbory a příspěvkovými organizacemi. I když se denně potýkám se spoustou pro mne nového a neznámého v rámci jednotlivých činností v průběhu celoročního období, nenaskytl se zatím žádný neřešitelný problém.

Dovoluji si konstatovat, že kolektiv TSMS zvládl stanovené úkoly roku 2015. Pracovní kolektiv je stabilní, samostatně a zodpovědně plnící zadání úkolů. Přes vzájemnou zastupitelnost je v TSMS vybudován systém dílčí specializace, zpravidla 2-3 členného pracovního týmu. Největší rezervy jsou v pracovním kolektivu typu TSMS v osobním „nasazení“ jednotlivých článků pracovních týmů a především v přesvědčení o smysluplnosti práce. Dovolím si konstatovat, že díky tomu kolektiv zvládá rozmanité úkoly, které před ním každým rokem stojí s minimálními možnými „režijními náklady“ na organizaci. Nezanedbatelná je i motivace finančního ohodnocení pracovního kolektivu. Dlouhodobě neměnící se mzdové platové tarify mají za následek odchod převážně mladších a zkušených pracovníků zaobstarávajících rodiny. Mzdové náklady neodpovídají každoročně navyšujícímu nárůstu úkolů TSMS. Přesto věřím, že stávající kolektiv je zárukou pro zvládnutí roku 2016.

11. Příloha

Organizační struktura TSMS 2015/2016

	X ředitel organizace tř. 11 **Petr Zvonek - 1**	statutární zástupce **Miroslav Lstibůrek**
X ekonom tř. 10 **Irena Krahulová - 1**		
X pokladna, sklad, dispečer. tř. 8 **Jana Červinková - 2**		
	X řidič - garážmistr tř. 5 vedoucí pracovní skupiny A **Milan Famfrla - 1**	X řidič - garážmistr tř. 5 vedoucí pracovní skupiny B **Martin Šidlík - 1**
	X řidič - zahradník tř. 6 správce zeleně parku **Miroslav Lstibůrek - 1**	X řidič - strojník tř. 5 strojník kompostárny **Milan Cigánek - 1**
	X řidič - strojník předák tř. 5 **Milan Volf - 1**	X řidič - strojník, předák tř. 5 **Miloslav Podzimek - 1**
	X řidič - zahradník tř. 5 **Luděk Palatka - 1**	X řidič - strojník tř. 5 **Miroslav Molčík - 1**
	X řidič - dělník tř. 5 **Petr Šimko - 1**	X řidič – dělník tř. 5 **Lubomír Olejník - 1**
	X řidič - zahradník tř. 5 **Jiří Zeman - 1**	X řidič - dělník tř. 5 **Josef Pavéska - 1**
	X skládkař - prac.kompost. tř. 4 **Lubomír Kočíř - 1**	X stavební dělník tř. 3 **Pavel Vymazal - 1**
	X pracovnice ČM + VZ tř. 4 **Růžena Svobodová - 1**	
X správce koupaliště - strojník tř. 6 **Jaromír Kyjovský - 1**		
	X zástupce – strojník - tř. 5 **Pavel Šiler - 1**	X 2 plavčík - senior sezon.
	❑ Strojník – tř. 5	X 2 plavčík - junior sezon.
	□ dělník na koupališti – tř. 5. 1	X 2 pokladní sezon.
		X 2 uklizečka sezon.

□ neobsazeno
1 plný pracovní úvazek
2 částečný pracovní úvazek
3 nábor z ÚP – dotace